

"City energy generator a source of success for Konin"

Projekt realizowany w ramach Programu "Rozwój Lokalny".







The CITY ENERGY GENERATOR A SOURCE OF SUCCESS FOR KONIN project, implemented under the "Local Development" Program, benefits from a € 2.8 million grant from Norway and nearly a PLN 2.3 million grant from the state budget.

**PROJECT IMPLEMENTATION PERIOD**: 01/10/2021 to 30/04/2024

Beneficiary: KONIN CITY





The aim of the project "Urban energy generator - the source of Konin's success"

is to introduce the City of Konin to the New Development Path, which is the Green City of Energy

















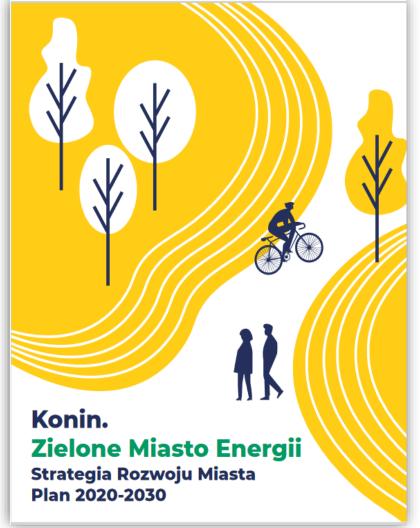
# 1. NŚR management

The Konin City Hall will be an institution prepared to implement and manage many investments indicated in the New Development Path.





### City Development Strategy - Konin Green Energy City





https://bip.konin.eu/bipredaktor/uchwaly VIII/uchwala nr 293 01 1580113689.pdf



#### **List of Strategic Projects**

- New Development Path
- 17 strategic teams
- 15 heads of strategic teams
- 108 projects
- PLN 3.5 billion

file:///C:/Users/Maciej%20Rejniak/Downloads/2022.11.07 zestawienie-3.pdf

		KÖÜ	0	-		ZE STAWIENIE PRZED SIĘWZIĘĆ STRATEGICZNYCH - N	DWA ŚCIEŻI	KA ROZWOJI	J 2020-2030		•*	ener, datumbered i Mechanicy, Brain	of Security Server Sec 2000-0000	
								PRODU A PRANKEDWANIA						
********	PRIPE CH	Brahada respektor situalagia regoli	Lp.	Paupil Biologicosyl Schlode	Lp.	PRIPARENTECIA O MAJWEKATIN POTFUCIAL PROTWOJOWINI MOMA ŠCEŤKA ROTWOJI	Feeder-to recent like	frait sops	Fundas Epochalites Transferranti	Result Inspect I proprietly constant	Andilppeda PPF	Whise minory	Roma delabada	Reserve
	785			Rezwejewy urząd	1	Zarzędzenia NŚR	146 \$19,89	1 297 490,01					1 494 000,00	22 834 707,00
	9	Katarzyna E Rajniak	1		9	Ozlalania adokacyjna i promocyjna NSR Podniasiania kwalifikacji i komparancji pracowników	118 708,58 200 000,00	692 (99,62		900,000,00			901 200,00 900 000,00	
					4	Intelligenme zarządzanie miazaem - zmanicky Zudyt procesow i towarzyszącym im procedur		20 099 507,00				950 000,00	20 099 507,00 950 000,00	
	DE TO		2	Dossephy Letwarty urząd	7	Jednolite oznaczenie goziome i gionowe w budynkach urzędu		9 840,00		450 000,00			459 940,00	C 311 119,80 4 402 024,33
	AN HER	Rafal Duchniewski		E-urząd		Jolikacja - dostęgna przestrań miajska Ukuldacja barán archiektoricznych w budynkach urzędu	\$01 279,86			2 500 000,00		2 500 000,00	\$01 279,89 \$ 000 000,00	
	= 0 7 7	8 8	a		10	Zhragrowany system informanjezny do zarządzania jadnoszkami administracji publicznej i nozwój nowych a-uskog Przebudowa strony internetowej SIP, Platforma oncanych danych - nowe kanaly komunikacji	4 200 000,00	200 000,00				2 824,99	4 202 624,59 200 000,00	
	-				11	Program rozwoju kultury w Koninie		\$8 \$48,00		10 992,00			66 660,00	
		Zanona Sroczyńska	1	Odywiona kultura	12	Kultura w przestrzeniach miejskich Ochrona Zabyrków Konina				12 500 000,00		90,000,00	900 000,00 12 900 000,00	12 500 000,00 26 299 899,89 1 290 000,00 12 150 000,00 19 227 997,00
izor					16	Oddolne inicjaryny związane z kulturowym ozywieniem						1 292 000,00		
NERGIA LUCZ					15	Modernizacja Konifickiego Domu Kultury w zakresie nowych rechnologii Inkubasor Aktywności Kulturalnej		11 199 999,00		9-642-697,69		1 989 980,97	19 227 997,00	
2 2	90	Jankowski	2	Przedkiębiorczy Konin	17	Centrum Aktyvitzed) apolectno-geopodanczej - Inkubator przeddyblorozodci Realizacja Programu Wagierunia Przeddjęblorozodci (I etag.) II etag.)	70 000.00	10 072 \$00,00				2 427 \$00,00 1 992 000,00	12 \$00 000,00	33 759 967,00
	MYT/	Pavrel Figuraki	ı,	Dasplaciny Konin		Pograwa stanu bezgleczeństwa miaszkańców miasta Konin		10 000 000,00				2 000 000,00	12 000 000,00	12 000 000,00
	KAR			Edukacja przyszlości	21	Program rozvoju adukacji Rozvoj kazralcenia zdalnego i komunikacji		\$ 209 \$99,00		19 944,00		76,00	9 225 099,00	10 254 230,11
	ATOR	Margorana Hope	1	Control prayramet	22	Kazzaicenie zgodne z nazug i poszebami rynku gracy Gzłośa nazzych marzeń - zazozegienie nowej idei szkoły	999 605 11	10 999 715,00		67 695.00		1 939 195,00	12 927 900,00	10 254 230,11
	NI N				24	Polityka sanioraina Massa Konina	40 000,00	12000000					40 000,00	
	=	Ditblets Wodnish	: 5	Konin dia saniora	26	Twostenie Klubu Seniors Sudova Domu Seniors w Koninie				94 000,00		19 929 094,00	94 000,00 19 929 094,00	19 963 964,99
			6	Zaangažovana Apoleczność	27	Gminny Program Ravitalizacji Miasta Konin Przebudowa I wyposazania urzędu w cału zavorzenia nowych funkcji i dosegności		99 100,00 9 700 000,00					86 100,00 6 700 000,00	123 553 366,66
		Darroux Jedrzelczak			28 28	Przezudowa I wyposazenie urzędu w celu stworzenia nowych funkcji i doszęgności System odolnych inicjanyw i edukacja obywaniaka		6 700 000,00				15 020 000,00	6 700 000,00 15 000 000,00	
		ayaraquan.			50	System grantowy - rozwój współgracy z NGO w celu zwiększenia udziału NGO w realizacji działań w obszarach zgodnych ze Strategię				1 747 200,00		100 000 000,00	100 000 000,00	
				Nisksemisyjne budynki	32	Polityka agoleczno-socjalna Program "Sfektywne i niskoamisylne budownictwo" wraz z audyrami dla budynków komunalnych, budynków szkolnych i uzyreczności gublicznej	49 200,00	1 190 600,00		1 / 6/ 200,00			1 190 000,00	
					55	Modernitacja energetyczna budynków komunalnych	2 200 202,52	5 642 697,69	10 750 000,00			60,000,00	16 829 000,01	270 753 008,61
					94 95	Modernizacja energetyczna budynków urzędowych wraz z inzalację fotowolalcznę (dokumentacja budowiana, wykonanie) Kompleksowa modernizacja energetyczna budynku Zlobka Miejskiego			1 500 000,00				1 \$00 000,00	
					36	Kompleksova modernizacja energeryczna oblektu Rondo - OZS			20 000 000,00				20 000 000,00	
		Maria Radoch	7		20	Montaz ganel fotovolalizznych na Basenie Krytym grzy ul. Szymanovskiego Sa Przebudowa i rozbudowa budynku MDK w Koninie wraz z infrastrukturą + OZE			6 250 000,00			1 000 000,00	1 000 000,00 6 250 000,00	
					40	Kompleksova remonodembacja Majakiaj Biblioski Publicznej w Koninia			\$ \$00,000,00 \$0,000,000,00				9 500 000,00 90 000 000,00	
					41	Tarmomodamitracja anarganjezna budjinków ći jednostak odvlasových vraz z instalacją fotovoľalezną Rasiltacja programu antysmogowego (doplaty do wymiany źródeł clepia - limitidacja gleców)			W0 000 000,00			2 000 000,00	2 000 000,00	
					42	Sudowa budynków miaszkalnych wielorodzienych Rozwój budowniczna agolecznego				\$9 \$00 000,00 \$6 \$00 000,00		6 500 000,00 11 600 000,00	60 000 000,00 68 500 000,00	
			Т		44	Sudowa Cisplowni Secremainej w Koninie (KE ZEK)		26 220 154,00		15 000 000,00		19 245 777,14	60 575 991,14	
					45 46	Przebudowa systemu ciegłowniczego Miasta Konina (KE ISK) Modernizacja Stacji Wodocięgowaj Konin-Kurów (SUW) wraz z budową gomyy dlagia i inzasiacją fotowolasiczną (KE ISK)		12 493 999,54 6 379 399,84		25 423 345,00		15 070 515,19 6 662 651,75	27 534 503,47 40 494 913,59	
					47	Sudovus ineralacji forovostaloznej na sevenie Oczyszczalni Ściaków Prawy Brzeg i przegompowniach (KE ZEK) Sudovus ineralacji forovostaloznej na sevenie Oczyszczalni Ściaków Lewy Brzeg (KE ZEK)		429 694,25 6 070 091,40				\$06 602,57 2 224 003,66	936 696,60 8 294 095,29	
		Maciaj Dabrowsk		Clapic I energia z OZE		Sudova przyłączy energetycznych SN 15KV gomiędzy Stacjami Trafo 15l0d Kv SUW, OPS, OLS (KE ZEK) oraz PS20		200 550,40				10 699,80	997 290,41	304 945 224,02
					50	Sudowanie regionalnej instalacji zagosgodarowania osadów ściekowych z wykorzystaniem układu kogeneracyjnego na terenie OS Lewy Strag w Koninie (KE ZEK)		14 297 919,00		25 082 748,00		17 189 422,00	\$6.539.994,00	
	CZNA				\$1 \$2	Sudova biogazowni dla Majekiago Zakiadu Gosgodarki Odgađami Komunalnymi Sg. z s.o. w Koninia (KE ISK) Sudova insulacji fotovotaloznaj przy MZGOK Sg. z s.o. (KE ISK)				74 086 196,00		450 000.00	74 096 196,00 650 000,00	
s	VT BO				55	Sudovanie Inii średniego naglęcia łączącego Klaszer z PWK, MPSC, MZGOK, Tereny investycyjne - etap II II (KS ZSK)		14 700 000,00		14 700 000,00			29 400 000,00	
1 1	9 5		Н		54 55	Przebudowa wędów i sieci ciegiowniczych w Koninia (KE ZEK) Plan Zrównowazonej Mobliności Miejskiej (SUMP)		4 129 732,96 690 000,00				1 906 257,57	6 035 990,53 660 000,00	
DNA ENE	NOW N				56 57	Niskoemisylny ranagon gublicany w subregionia konikakim Budowa zimegrowanego systemu ściesak rowerowych		1 994 729,00	990 000 000,00			1 242 154,00	950 000 000,00 9 107 889,00	
ž ,	ORW OR				56	Infrastruktura rowerowa (wygozyczalnie rowerów, stacje nagraw rowerów, stojaki bp.)		1 250 000,00					1 250 000,00	
	No.				60 60	Budowa slalonago parkingu przy ulicy Wyzwolania Wodarnizacja kzmiających przystanków i budowa nowych		2 \$50 000,00 1 \$00 000,00				490,000,00	9 000 000,00 1 900 000,00	
	100 E	Rafal Oblizajak	9	Zownowskos mobilnedd  Programy i parmentera dia transformacji  Kilmat dia intrastycji		Budowania stacji ladowania pojazdów alaknycznych (KE ZEK) System Zarzędzania Ruchem Drogowym		4 \$00 000,00 1 \$70 000,00				990 000,00	6 \$00 000,00 2 200 000,00	997 999 243,37
	3				62	Jejikacje dla mleszkańców orsz kampania informacyjno-edukacyjna z zakresu niskiej emisji		\$00,000,00					\$00,000,00	57 437 560,60
					64 65	Innestycje drogowe - drogi krajowe, w rym Trasa Warszawska Innestycje drogowe - drogi vojewódzkie		969 998 \$00,00 19 750 000,00	197 000 000,00	19 000 000,00		109 661 500,00	\$64 000 000,00 \$5 000 000,00	
					66	Investrycje drogowe - drogi govilatowe na serenie administracyjnym Mlasta Konina		\$ 992 \$00,00		\$ 084 276,50		\$ 947 089,87 99 787 \$00,00	10 491 990,97 99 750 000,00	
					66	imezycje drogowe - drogi gminne Zialony Klasser Energii (KE ZEK) - spóżki miejskie, firmy i JST - realizacja						200,000,00	222 000,00	
			10			Budowanie Wagdinej Marki - Wielkopolska Dolina Energii Wagdigrasa w ramach Wielkopolskiej Plarformy Wodorowej (powlaty z województwa Wielkopolskiego)		4 281 949,00				755 697,00	\$ 097 \$60,00 200 000.00	
					71	Program vagierający procesy transformacji przechodzenia gospodarstvi domowych i firm na odnawlalne źródka energii			50,000,000,00				\$0,000,000,00	
					72 73	Srosegia Plan Sgrawladiwaj Transformacji - Wielkogolska Wachodnia Stowarzyszenie Agismeracji Konfikskiaj - wsgólyraca 197		2 000 000,00				200,000,00	2 000 000,00	
		Darbara Magarnak			74	śzczególona analiza budowania garmansnia gubliczne-pryniamego w zaświele konfliaktóh inniestycji Jknyntzacja tenendui inniestycyfnych (ZKE) - polęczenia tenendui inniestycyfnych z alacią diagiowniczą NPSC		909 217,00 10 500 000,00		142 750,00			951 967,00 10 500 000,00	
			11		76	Sudowa terminalu intermodalnego w Koninie			\$0,000,000,00				\$0,000,000,00	
					77 78	Budowa Parku Przemysiowo - Technologicznego na sawnach inwestycyjnych Calkonicia uzbrojona i dobzae skomunikowana rameny inwestycyjna		49 140 000,00	423 000 000,00			28 860 000,00	78 000 000,00 429 000 000,00	976 CS1 9C7,00
					79	Odwodniania terendiv inwezycyjnych		9 000 000,00		15 000 000.00			9 000 000,00 19 000 000,00	
					81	Rawitalizacja/ Przebudowa glacu rargowago w śranym Koninia Przygorowania grundw god zabudowę jednorodzinną, wialorodzinną i gosgodarczą (scalania, godział)			286 000 000,00	15 000 000,00		4 000 000,00	\$66 000 000,00	
		Anna Kaszkowiak	12			Edukacja ekologiczna wóród mieszkańców (akcje spoleczne, konkursy tp.) Przyjazna przeszceń do edukacji ekologicznej (parki, ogrody tp.) poza zielonymi koryzarzami		250 000,00		400 000 00		250 000,00 900 000.00	\$20,000,00 \$ 200,000,00	3 795 901,10
		-Gypniewsks	-		84	Eko-ezkola jedukacja ekologiczna, zlalono-niebliaska infrastruktura, grogram certyfikacji kp.)				67 168,77		29 752,55	95 901,10	
						Program "Zielona przestrzeń" - znównoważone zagospodarowanie przestrzeni miejskiej Standardy przestrzeni miejskiej wraz z ogrodnikiem miejskim		115 005,00 49 000,00				490 000.00	115 005,00 \$06 000,00	294 533 209,94
						Ranowacja historycznego Parku Im. F. Chogina Zagospodarowanie rerendu pokopalnianych		28 500 000 00		2 700 000,00		26 500 000.00	2 700 000,00 \$7 000 000.00	
					80	Budowa "Rodzinnej ścieżki miejskiej" od Parku im. F. Chogina do Placu Zamkowego		95 042,10		1 900 000,00			1 995 042,10	
			13			Zialona korytatta miajakia - kilmanytona przebudzania w Koninia Ekologiczny zalon miasta - przebudowa wyspy Pociajawo	8 222 345,69				950 000 000 00	1 491 000,01	9 675 547,84 950 000 000 00	
_	¥0¥	Jeanna Olczak				Zerban considered such as such considerants and COO units whitese-stablished informations		\$00,000,00					\$00,000,00	
DELSK W MESCH	NO M	Jeanna Greak		2жола резилетия	95 0./	Zaziwaniania odkoli poprzez tworzenia gańów (kazzorkowych skwarów) opodów) podwieki placów Budowa klaski nad kanalem Ulgi z wysty Pockiewo do prawobrzeznego Konha wraz z budową ścieski rowarowej i inflasmuktury towarzyszącej	7 400 000.00	10 800 000,00				7 400 000.00	15 000 000,00	
	2				95	zudowa nazwi nao zanawe ugi zi njegy Poziejeno so granoczażnego konna wież z zudową zosze romenowej i imiazudzny sowarzyszącej Zielony i pacywny Amfreaz	7 422 000,00	910 000,00			\$0.000.000.00	815.00	\$0.910.915.00	
	¥ m O				99	Wyznaczenia szlaków: przyrodniczy, przemysiowy i wodny (pznaczenia szlaków i zabytków, terasy widokowa)						1 200 000,00	1 200 000,00	
2	92				90	Rasiltacja Programu Rasencji Wód Sudova Cmanzeta Komunalnago gety ul. Marantovskiej w Koninia						700 000,00 20 000 000,00	700 000,00 20 000 000,00	
					99	Skonzaldovane Investycje kanalizacyjne na serenie Mlasza Konina Skonzaldovane Investycje wodociągowe na serenie Mlasza Konina						44 059 000,00 90 090 000,00	44 055 000,00 50 060 000,00	
					101	"Skrywny Konin" program rozwoju zgoro i rekreacji w Koninie				60,000,00			80,000,00	
				Aktywny Kanin	109	Publiczny dostępny zamorządowy park w Koninie wraz z budową gromenady plezzo-rowerowej Przebudowa Stadionu Im. Ni Paska w Koninie grzy ul. Dmowskiego				2 880 000,00 9 640 508,97		1 990 940,00	7 880 000,00 11 571 668,97	51 096 400,37
		Dua Kulczyńska	14		104	Sudova balik aparonych (atop: 259KZ III Resur III etto: 59 nr 4, 505W, I Lieuw, 25T  Modernitzsik Hall Sammlerzei (str. ut. Diverzone)		100 000,00		12 206 000,00		1 000 000,00	12 306 000,00	
					106	Plyry treningone, budova i modernizacja bolsk osledlových				11 000 000,00			11 000 000,00	
					107	Przystań w Gosłanicach jako Centrum Szkolenia Zeglastnia Wielkiej Pędi Wielkogolski Oddolne inicjanywy ugrawiania spomów miejskich i aktywizacji spomowej		\$9.040,00		1 000 000,00		7 000 000,00	7 059 040,00 1 000 000,00	
	-						23 921 959,41	578 026 835,68	1 500 000 000,00		100 000 000,00	580 091 743,87		3 519 368 611,23 58



#### Establishing a project team

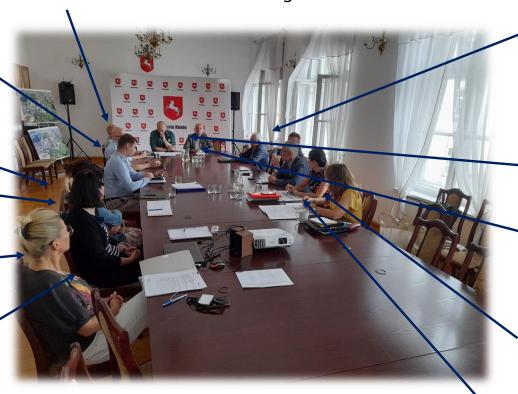
**Mirosław Jeżyk** – Coordinator for promotion and information and educational activities

Justyna Małecka – HR specialist

**Wioletta Rychlik** – Settlement specialist

**Ewa Lenartowicz –** Training coordinator

Małgorzata Jakubowska – Public procurement specialist **Radosław Karbowy** – Coordinator for the construction of the footbridge



**Kazimierz Fabiszak** – Coordinator for the modernization of municipal buildings

**Damian Kruczkowski** – Senior policy coordinator

**Tomasz Gilewski** – Application coordinator space available

**Katarzyna Rejniak –** Project manager

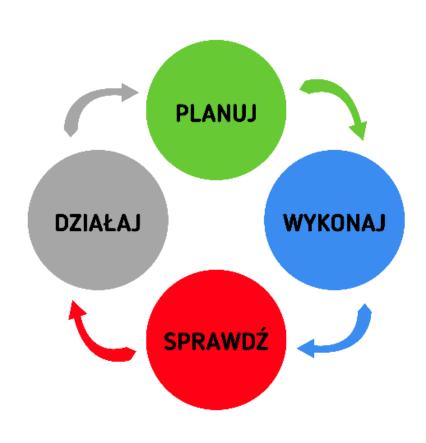


#### Project management – coordination

**Project management** is a set of activities performed to achieve the set main and intermediate goals within a specified period of time. It includes, among others, planning, scheduling, implementation (ongoing monitoring), control and settlement of tasks contributing to the implementation of the project objectives.

#### In practice, project management is:

- a process that allows you to achieve the goal specified in the project,
- work of the entire project implementation team,
- specific work rules,
- IT tools,
- continuous improvement.





#### **Step by step how to manage a project for a project manager/coordinator:**

- 1) Review of the funding application, contract and other documents related to the project by the project team,
- 2) Appointment of a team for project implementation,
- 3) Organization of the first meeting of the project team:
- Presentation of the project objective, activities, result and product indicators, schedule and project implementation period.
- Getting to know the team and discussing who is responsible for what.
- Contact list for the entire team (phone, email).
- Working together on the principles of cooperation contract.
- Joint discussion of the provisions of the co-financing agreement and other documents, e.g. guidelines for the selection of contractors (internal regulations, competitiveness database, Public Procurement Law).
- Providing sample documents (logos, promotion, marking template, binder description, invoice description, etc.)
- 4) Determine the risks associated with project implementation,
- 5) Ongoing control of the project by using tools (monthly reports, expenditure of funds, level of implementation of activities
- 6) Project summary.





### 2. Exchange of experiences

Each project presents new challenges, so it is worth sharing experience in implementing projects and showing encountered problems and solutions





# **Strona internetowa -** https://www.konin.pl/index.php/city-energy-generator-a-source-of-success-for-konin.html

Generator miejskiej energii źródłem sukcesu Konina

City energy generator a source of success for Konin/ Events / Norwegian funds and good practices / Contact

Wydarzenia

Dobre praktyki z funduszami norweskimi

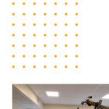
Kontakt





#### 2023.10.16 - Konin among 11 Polish cities on an internship in Norway

In the period from October 4 to October 15, 2023, 21 local government employees from Poland participated in an internship project under the "Local Development" Program. Konin was represented by Katarzyna Rejniak - project manager and Mirosław Jeżyk - coordinator of promotional activities. The internship program was divided into two parts.













#### If you have a roof...

about culture in Kåfjord kommune







Library bus





Library







## Training for the revitalization committee of the city of Konin entitled "The idea of revitalization and the role of the revitalization committee

On June 29, 2023, at the headquarters of the Municipal Office in Konin, a training was held for the revitalization committee of the City of Konin, conducted by advisors from the Association of Polish Cities as part of the "Local Development" Program financed by the Norwegian and EEA Funds. The topic of the training was "The idea of revitalization and the role of the revitalization committee." During the meeting, participants learned about the principles of revitalization activities in theory and practice, as well as the function of the revitalization committee.









#### Strategic management - a platform for exchanging good practices

Workshops for employees of local government units from Eastern Greater Poland responsible for the implementation and management of projects were held on June 16, 2023 in the Town Hall of the City of Konin. The meeting was a very good example of exchanging good practices and sharing experiences. Topics covered included; methods and principles of team building, how to encourage people to join the team, what qualifications and competences people should have to be part of the team, whether it is worth defining the scope of responsibilities of these people.







#### June 13-14, 2023. Networking workshops

The city of Konin took part in the "Summer networking workshops" organized by the Association of Polish Cities for cities participating in the "Local Development" Program (RL). Effective and creative meetings were addressed to coordinators and members of city teams, implementers of the "Local Development" Program in each city, in particular to people responsible for promoting and informing about activities in the RL program. The meetings were devoted to, among others, discussion of current implementation issues regarding information and promotion requirements and changes in projects.









#### On March 1-2, 2023, the Experience Exchange Network took place in Konin

The meeting was held as part of EMPIRIA - Experience Exchange Network as an educational activity financed by the project "Urban energy generator - the source of Konin's success". During these days, representatives of various local governments at the financial and development levels shared their experience in strategic management and project management.

How we created the strategy (problems = successes. Circulation and description of accounting documents in the Municipal Office in Konin. How to inform employees about it, etc. How the New Development Path was introduced in Konin. The process of updating and monitoring the Development Strategy of the City of Konin Plan 2020-2030. Strategy Coordination System "







### 3. Qualified staff

The new competences acquired by officials will contribute to better implementation of projects, and residents are and will be served by qualified and experienced employees.





### As part of the project, 65 employees benefited from improving their qualifications and professional competences:

- 11 postgraduate studies
- 10 English courses
- 18 specialized training
- 3 IT training courses
- 4 soft training
- 26 group work workshops
- 19 project management course







4. Development of entrepreneurship

Students and teachers will gain practical knowledge about entrepreneurship by participating in the "How to be entrepreneurial" campaign.





As part of the project "Urban energy generator - the source of Konin's success", an activity regarding the development of entrepreneurship among young people was also carried out. Four editions of two-day workshops were organized for secondary school students who learned how to prepare a good business plan.

A total of 108 students from Konin secondary schools participated in the campaigns



KONIN tu phynic energia













### 5. New IT system

A new IT system will be created at the City Hall to improve the quality of services provided, and residents will be able to use new e-services (e.g. taxes, garbage, applying for vacant official positions, etc.).









Cooperation with the Ministry of Funds and Regional Policy

Professional advice from the Association of Polish Cities

Openness and readiness of the city management staff to introduce changes

Knowledge,
experience and
diligence of the
project
implementation
team



### Thank you for your attention

Katarzyna Rejniak - Project manager Development and Investment Department Tel. 63 240-11-51

katarzyna.rejniak@konin.um.gov.pl

